

Aujourd'hui, je tourne avec vous une nouvelle page de notre histoire, la 2013... Un nouveau chapitre écrit à l'encre indélébile du développement de notre association.

En effet, face à la massification des situations d'exclusion, aux vents malsains de la concurrence associative et aux baisses drastiques de certains budgets, il a encore fallu innover pour mieux aider... mais aussi innover pour durer !

Si le projet est la vie, reconnaissons que l'APSA pétille de vitalité...

De nombreuses graines ont ainsi été planté, qui ont soit germé fin 2013 (nouvelles places d'hébergement d'urgence – Maison Relais de Noyelles – extension des partenariats avec les bailleurs sociaux de l'insertion par l'économique et par le logement, etc.), soit qui aboutiront courant 2014 ; Citons ici; le Centre pour Demandeurs d'asile, le SSIAD pour personnes en grande précarité, le transfert du CHRS Schaffner sur la commune d'Avion, le projet d'humanisation de La Boussole, la Maison Relais de Grenay, l'augmentation des mesures PLIE, etc.

Innover pour aider et durer, certes, mais en veillant à éviter les pièges inhérents à ce type de dynamique d'expansion. Ainsi, courant 2013, nous avons commencé à réorganiser le fonctionnement de notre association - pour nous donner plus de cohérence et pour préserver la qualité de nos prestations et des bonnes conditions d'exécution de notre engagement au service de nos concitoyens les plus démunis.

Un premier pas est fait qui en appellera sûrement d'autres...

Je sais aussi que, malgré le chemin parcouru et la réelle volonté des acteurs, il reste encore beaucoup à faire, notamment vers une plus grande complémentarité entre les services de l'insertion par l'économique et le secteur AHI, vers un partenariat plus effectif entre le SIAO et les structures d'hébergement, peut-être demain entre le pôle santé et les services d'hébergement de l'APSA, etc. Mais je tiens ici à remercier publiquement tous ceux qui ont œuvré avec ténacité pour que notre association se soude et propose cette meilleure complémentarité de ses actions, et plus particulièrement notre équipe de direction qui ne s'est pas ménagé, dans ce cadre ...

2014 doit maintenant être l'amorce d'une nouvelle période qui aurait pour slogan « créer en consolidant et en s'adaptant ».

Car déjà se profilent d'autres évolutions, de nouvelles démarches qui s'imposeront à nous; contractualisation, évaluation externe, enquête national des coûts, réforme de l'économie sociale et solidaire... Des évolutions inéluctables qui viendront impacter nos pratiques. Le changement ne consistera alors plus uniquement à créer pour répondre aux trop nombreux besoins du public que nous accueillons, mais à s'adapter aux évolutions réglementaires et sociétales en cours. Il nous faudra donc penser à « se pauser dans l'action », « à s'améliorer dans la continuité » « à s'adapter dans le respect de nos spécificités »; Des paradoxes particulièrement complexes à mettre en œuvre qui seront, à mon sens, ceux qui guideront notre association dans les temps à venir.

Notre aventure solidaire n'est donc pas à son terme. Alors, je n'oublie pas que ces combats quotidiens ne sont pas sans risque, notamment celui de nous fragiliser... et cela est vrai, autant pour les femmes et les hommes qui œuvrent chaque jour pour l'APSA, que pour l'écrin associatif ou opérationnel dans lequel ils évoluent.

Notre communauté de valeur et notre solidarité active seront encore mise à dures épreuves, dans un contexte qui se voudrait n'être dirigé que par des principes d'économie, ... A mes yeux, seul notre lutte contre toutes les formes d'exclusion peut donner sens à notre travail ! Plus que jamais, c'est notre projet associatif qui doit être au cœur de nos fonctionnements et l'homme au centre de nos actions...

Ainsi, au travers ces vœux, je tiens aussi à vous honorer – vous qui êtes les acteurs au quotidien de cette lutte humaniste sans fin - car je sais que ce difficile métier d'aide à la personne qui est le vôtre nécessite un engagement constant qui s'enracine dans ce que vous êtes, qu'il est passionnant mais usant... Et je n'oublie pas d'associer à ces remerciements l'ensemble des acteurs associatifs - Directeurs, secrétaires, comptables, agents des services généraux, prestataires de service, etc. - de souhaiter aussi la bienvenue aux nouveaux salariés de notre association qui sont venus l'enrichir de leur expérience et de leur motivation et un bon vent à nos deux directeurs promus dont je connais la qualité indéfectible de leur engagement...

Je compare souvent l'APSA à un navire qui vogue sur les flots tumultueux de notre société... Ensemble, ne craignons pas le vent qui souffle, parfois trop fort, car ce navire est construit du meilleur bois et nous pouvons être confiants en notre équipage.

L'année 2013 s'est écoulée, une autre frappe à la porte avec ses lendemains à découvrir en toute solidarité active.

Il me reste ainsi à souhaiter à l'APSA de relever ces nombreux défis avec bonheur, et à souhaiter à chacun d'entre vous, ainsi qu'à vos proches, mes meilleurs vœux solidaires pour cette nouvelle année 2014.