



Rapport moral et d'orientation :

2022 a été pour l'APSA une année particulière.

Particulière, parce qu'elle s'est déroulée dans un contexte international qu'on souhaiterait ne plus jamais évoquer.

La guerre est aux portes de l'Europe – Avec son lot d'horreurs et bien sûr quand il y a la guerre ce sont les peuples qui souffrent.

L'APSA s'est donc évidemment portée au-devant de ces populations forcées à l'immigration.

Je tiens particulièrement à citer en exemple le total engagement de nos équipes qui de près ou de plus loin, se sont impliquées auprès de ces nouvelles précarités.

La gestion de l'urgence dans une telle situation a nécessité que chacun sorte de sa zone de confort pour donner l'espoir de rêves à ces nouveaux réfugiés.

Ouvrir un hôtel, trouver jusqu'à 55 places d'hébergement d'urgence, solliciter les bailleurs et nos autres partenaires, trouver des ressources matérielles et financières, se mettre à disposition et soutenir 24/24 ceux qui ont dû tout quitter.

Vous avez tous fait face et je tiens à vous féliciter.

Les répercussions d'une telle actualité ont été cruciales pour les publics auprès desquels nous œuvrons quotidiennement.

La kirielle d'augmentations de ce qu'on appelle le coût de la vie a poussé nombre de familles dans une précarité qu'on pensait ne plus voir dans de telles proportions : plus de chauffage, plus d'eau chaude et moins de nourriture.

Mais nous avons su répondre présents face à ces défis.

En considérant qu'une jeunesse qui souffre de ses adultes n'est pas une cause perdue, l'APSA s'est engagée en ouvrant un lieu d'accueil adapté suffisamment dimensionné et innovant – oh cela ne se fait pas sans difficultés, la jeunesse est parfois une épreuve difficile à surmonter.

Mais parions que cet axe de développement permettra d'éviter l'engorgement des accueils d'urgence.

En pérennisant nos capacités d'accueil le jour et le nuit pour des publics éloignés de tout, la précarité accrue a contribué à engorger les capacités d'accueil d'urgence de vos établissements et cette population n'y trouve plus sa place.



Il est urgent d'adapter nos approches ce qu'a montré l'étude menée conjointement par l'université catholique de Lille et la DREETS.

En développant de nombreuses réponses variées d'accès au « logement accompagné » en réponse aux sollicitations de nos instances tutélaires et ce dans le cadre d'une politique de logement qui se confronte au manque de logement.

En poursuivant le développement de nos activités d'accès au logement adapté : nos modèles de pensions de famille s'avèrent être une réponse opportune pour nombre d'entre nos concitoyens qui trouvent ainsi le repos après des chemins d'errance.

En poursuivant inlassablement la reconstruction des parcours de vie par une activité professionnelle sans cesse plus performante avec de nouveaux chantiers, des chantiers école et de nouvelles technicités : l'insertion professionnelle reste au cœur de nos richesses.

En poursuivant le développement des dispositifs de santé dédiés aux plus précaires. A la question d'un partenaire qui s'étonnait que l'APSA s'engageait sur cette voie, je répondrai simplement que si l'APSA est sur le terrain de la santé c'est probablement parce que la santé n'est pas sur le terrain des plus démunies.

Alors c'est décidé nous irons vers eux avec un service maintenant mobile.

En continuant la lutte pour une reconnaissance de tous les professionnels de notre secteur d'activités le Ségur pour tous reste le fer de lance de vos revendications. La qualité doit enfin être reconnue financièrement.

Et pour faire face à tout ça il nous fallait prendre une nouvelle orientation en confiant la direction de l'APSA à une nouvelle équipe, il s'agit de prendre le virage de la modernité et d'une adaptation prononcée aux exigences de nos gouvernements.

Redéfinissons les parcours des personnes accueillies pour être au plus proche d'elles.

L'urgence se doit de rassembler toutes ses énergies pour que plus personne ne reste dehors.

Faisons fi de la dispersion des responsabilités : un seul étendard, un seul mot d'ordre, une seule voix. Il ne pourra en être autrement car cela aussi, c'est une guerre !

Rassemblons-nous dans le partage de nos compétences en diversifiant nos approches pédagogiques par l'insertion professionnelle, par la santé, en travaillant au plus près avec les partenaires essentiels comme le secteur de la justice, des addictions et ceux en lien avec les violences intrafamiliales.

Ainsi nous permettrons à ceux qui nous confient toute ou partie de leur vie de se sortir de cette ornière en accédant à un logement en toute possession de leurs moyens.



De grandes échéances attendant cette équipe de direction composée d'un directeur général et de quatre directeurs de pôle.

Elle devra :

- Obtenir la certification Qualiopi pour nos formations en vue de redévelopper le GERFA.
- Signer un CPOM à l'horizon de la fin d'année 2023 et le mettre en œuvre en 2024.
- Mettre en forme l'agrandissement de notre siège et rendre notre service comptable encore plus performant pour ne citer que ces projets parmi tant d'autres.

Bon courage à eux et à tout le personnel de l'APSA.

Vous saurez, j'en suis sûre, trouver votre place dans ces nouvelles orientations.
Je vous renouvelle ma confiance.

Je me dois de terminer mes propos par une pensée pour Marc DEMANZE qui a assuré son travail de Directeur Général jusqu'au 30 Septembre 2022.

Merci Marc pour ce long parcours exemplaire à l'APSA, et bonne retraite.

Merci de votre attention.